

# INFORME TERRITORIAL

## SOMONTANO DE BARBASTRO

Estos informes han sido desarrollados entre los meses de junio y octubre de 2022

### EREA

Programa de impulso a los ecosistemas de emprendimiento y la economía social en el medio rural aragonés



LOCALIZACIÓN



LOCALIZACIÓN

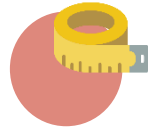


LOCALIZACIÓN



## LOCALIZACIÓN

La comarca del **Somontano de Barbastro** se encuentra en el centro-este de la provincia de Huesca, limitando al norte con las comarcas Alto Gállego, Sobrarbe y La Ribagorza, al este con La Litera y Cinca Medio, al oeste con Hoya de Huesca y al sur con Los Monegros.



## EXTENSIÓN

1.163 km<sup>2</sup>



## MUNICIPIOS Y ORGANIZACIÓN POBLACIONAL

La comarca está formada por 29 municipios que integran 60 poblaciones distribuidas por todo su territorio y vertebradas a nivel administrativo alrededor de la capital, Barbastro.



## HABITANTES

23.938 habitantes según datos de 2021 del Atlas de Aragón, de los cuales 17.146 (más del 70%) residen en la ciudad de Barbastro, cabecera comarcal.



## DENSIDAD POBLACIONAL

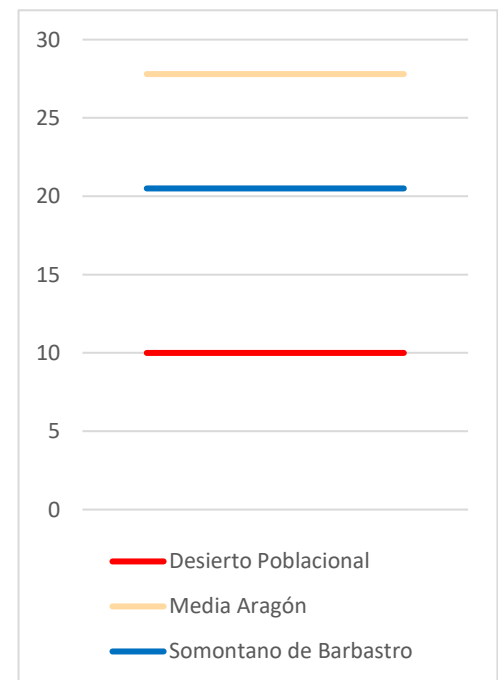
Con una densidad de 20,5 habitantes por kilómetro cuadrado, el territorio se acerca a la media de Aragón (27,8 hab/km<sup>2</sup>) y se sitúa significativamente por encima de lo que la Unión Europea califica como "desierto demográfico": regiones escasamente pobladas con menos de 10 hab/km<sup>2</sup>, particularidad que en Aragón cumplen 14 de sus 33 comarcas.

La distribución de población es desigual en el territorio. Exceptuando Barbastro, el resto de municipios no sobrepasan los 1.000 habitantes y 19 de ellos no alcanzan los 250 habitantes.



## GRUPO DE ACCIÓN LOCAL

CEDER SOMONTANO; Centro de Desarrollo Integral del Somontano, [www.cedersomontano.com](http://www.cedersomontano.com)





## SERVICIOS TERRITORIALES ESTABLES DE APOYO AL EMPRENDIMIENTO

Únicamente se incluyen aquí aquellos servicios que disponen de recursos específicos y estables en el territorio para el acompañamiento u orientación de personas emprendedoras. No se incluyen servicios online prestados fuera del territorio, ni aquellos que no cuentan con personal, derivando a las personas emprendedoras a otros departamentos o servicios ubicados fuera del territorio.

Somontano de Barbastro dispone de un **entorno emprendedor dinámico y fuerte**. Cuenta con:

- **AEDL:** dentro de la Red de Agentes de Empleo y Desarrollo Local en Aragón, además de otros agentes de desarrollo local y comunitario comarcales y municipales, mayoritariamente ubicados en la ciudad de Barbastro. A nivel municipal, además de las Agentes de Desarrollo local y comunitario del Ayuntamiento de Barbastro, hay AEDL en el Ayuntamiento de Castejón del Puente y en el Ayuntamiento de El Grado.
- **Grupo LEADER:** El Centro de Desarrollo del Somontano, CEDER SOMONTANO, además de prestar servicios de asesoramiento en lo relativo a la solicitud de fondos LEADER y FEADER, desarrolla proyectos y acciones de coordinación y vertebración entre agentes públicos y privados, cumpliendo un importante papel como generador e impulsor socioeconómico.
- **Red Emprende y Trabaja Somontano:** El territorio cuenta desde 2011 con esta red también denominada Red de Apoyo al Emprendedor en el Somontano, grupo informal de colaboración integrado por la Comarca de Somontano de Barbastro, el Ayuntamiento de Barbastro, CEDER SOMONTANO, la Asociación de Empresarios de Barbastro (AEB) y la Asociación de Empresarios del Polígono Valle del Cinca. [www.redemprendeytrabaja.somontano.org](http://www.redemprendeytrabaja.somontano.org)

Esta red de apoyo ofrece un entorno común de trabajo en el ámbito de las empresas y los emprendedores que mejora la atención a las personas usuarias, presta servicios de apoyo, implanta fórmulas de trabajo basadas en la transferencia de conocimientos y crea herramientas de gestión colaborativa.

- **Oficina Comarcal Agroambiental:** Las OCA prestan asesoramiento en lo relativo a los trámites y gestiones relacionadas con las actividades agroalimentarias y a realizar en áreas protegidas o terrenos rústicos. La OCA comarcal está ubicada en Barbastro.



## SERVICIOS DE ACCESO A LA FINANCIACIÓN

Únicamente se incluyen servicios de acceso a la financiación (a fondo perdido o en forma crediticia) que tengan carácter estable y que resulten diferenciadores o específicos del territorio; por ejemplo, no se incluyen los servicios de préstamos de bancos o cajas, ni subvenciones autonómicas o nacionales, o servicios centralizados.

**CEDER SOMONTANO** gestiona el acceso a los fondos LEADER y FEADER tanto para proyectos productivos como no productivos, siendo éste un importante recurso de acceso a la financiación para el emprendimiento territorial.

La **Red Emprende y Trabaja Somontano** y las diferentes entidades que la componen ofrecen información detallada de ayudas, en formato de fichas de fácil manejo, y apoyo para acceder a financiación pública y privada para emprendedores y empresas.



## COWORKINGS Y ESPACIOS COLABORATIVOS

El espacio más amplio es el **Centro Empresarial Valle del Cinca**, situado en el Polígono Valle de Cinca de Barbastro, que dispone de 6 despachos, un coworking, 4 naves nido, aulas de formación y salas de reuniones. Este centro forma parte de la red ARCE<sup>1</sup> y es gestionado por una Comisión Mixta compuesta por entidades representativas en un nuevo ejemplo de colaboración público-privada.

Otro espacio colaborativo y de uso compartido existe también en el **Centro de Iniciativas Empresariales (CIE)**, donde tiene su sede social la Asociación de Empresarios de Barbastro, además de espacios municipales y el centro de congresos y exposiciones de Barbastro, entre otros.

La oferta se completa con otros espacios de coworking, en este caso privados, como son **Tu lugar de trabajo** y **Aracowork**, ambos en Barbastro.



## BREVE DESCRIPCIÓN TERRITORIAL

La comarca ofrece una amplia diversidad entre la montaña y el llano, presentando variaciones de altitud entre 1.600 m y 200 m sobre el nivel del mar. A nivel socioeconómico, está centralizada alrededor de la ciudad de Barbastro, que actúa como motor de desarrollo socioeconómico, donde están la mayor parte de los servicios de apoyo y se configura el ecosistema emprendedor.

Se trata de un territorio que combina prepirineo (Sierra de Guara), con pequeñas localidades de gran atractivo turístico y riqueza patrimonial; con zona de llanura esteparia, donde predomina el cultivo de cereales y la ganadería extensiva, en contraste con la ciudad de Barbastro y su entorno más industrial y productivo. La agricultura y la industria agroalimentaria son de los sectores más representativos, alrededor de los cuales surgen pequeñas y grandes iniciativas empresariales. Otros sectores destacados son la industria química y las actividades vinculadas al turismo.



<sup>1</sup> La red ARCE es como se conoce a la Red Aragonesa de Centros de Emprendimiento; una iniciativa financiada por el Gobierno de Aragón para impulsar el emprendimiento en la comunidad; [www.redarce.com](http://www.redarce.com)





#### COWORKINGS



- Barbastro: Centro Empresarial Valle del Cinca, Centro de Iniciativas Empresariales, Aracowork, Tu lugar de trabajo.

#### SERVICIOS DE ACOMPAÑAMIENTO



- Barbastro: AEDL comarcal, AEDL municipales, sedes asociaciones, oficina OCA, oficina INAEM, Red Emprende y Trabaja Somontano (ubicación entidades).
- Castejón del Puente: AEDL municipal
- El Grado: ADL municipal

#### ACCESO A LA FINANCIACIÓN



- Barbastro: Sede de CEDER SOMONTANO, Red Emprende y Trabaja Somontano (ubicación entidades).

Se recuerda que no se incluyen otros servicios de apoyo, acompañamiento y asesoramiento comunes a todos los territorios y ofrecidos por diferentes instituciones sin presencia estable en el territorio, aunque los servicios que ofrezcan sean online, como por ejemplo el Punto de Atención al Emprendedor (PAE) del Instituto Aragonés de Fomento o el servicio de asesoramiento al emprendimiento del Instituto Aragonés de la Mujer. Tampoco se incluye información sobre subvenciones, préstamos u otros recursos de acceso a la financiación que no son específicos del territorio, como los servicios prestados por las cajas y bancos, las subvenciones autonómicas, o que, aun siéndolo, no tienen carácter estable o no resultan diferenciadores.

# RECURSOS

A continuación, se detallan los principales recursos existentes en el territorio que pueden servir como punto de partida para un análisis territorial más completo o de impulso para la puesta en marcha de proyectos o iniciativas de desarrollo económico, empresarial o de emprendimiento.

Sin ánimo de resultar un listado exhaustivo, se identifican aquellos elementos susceptibles de funcionar como palancas para una estrategia de desarrollo adaptada a la realidad del territorio y capaz de aprovechar de manera sostenible los recursos endógenos y potencialidades existentes.



## REDES DE APOYO Y OTROS RECURSOS / POTENCIALIDADES INTANGIBLES

La colaboración público-privada supone una de las potencialidades intangibles más destacadas. Desde el año 2004, con el cierre de la factoría SEB Ibérica, se despertó en la ciudad de Barbastro un importante movimiento alrededor del apoyo al emprendimiento. Posteriormente, con el lanzamiento de la web de la **Red de Apoyo al Emprendedor en el Somontano** en 2014 y el desarrollo del proyecto Somontano Emprendedor entre los años 2015 y 2016, se consolida este trabajo en red tan relevante para el territorio.

Por su parte, el grupo CEDER SOMONTANO desarrolla en colaboración con otros Grupos de Acción Local diversos **proyectos de cooperación**<sup>2</sup> y, en concreto, en relación al emprendimiento:

- **Pueblos Vivos:** Promovido por este GAL, junto a otros dos grupos territoriales (Cinco Villas y Gúdar-Javalambre y Maestrazgo), se realiza en colaboración con la Comarca de Somontano y trece ayuntamientos implicados (Abiego, Alquézar, Azara, Azlor, Castejón del Puente, Castellazuelo, El Grado, Estadilla, Laluenga, Peralta de Alcofea, Peraltilla, Pozán de Vero, Salas Altas). Consiste en un conjunto de actuaciones de información, orientación y acompañamiento para contribuir a retener población y potenciar la instalación de nuevos pobladores en territorios rurales. <https://pueblosvivosaragon.com/>. Tiene en marcha el portal de empleo RuralJob. <https://ruraljob.es>
- **Jóvenes Dinamizadores Rurales:** Este proyecto de cooperación interterritorial entre 14 grupos LEADER, entre los que se encuentra CEDER SOMONTANO desde 2017, tiene como objetivo dinamizar el medio rural, contando con los jóvenes como eje principal. Esta red impulsa las Antenas Informativas Rurales y La Era Rural. <https://laerarural.es/>

---

<sup>2</sup> Se ha de tener en cuenta que los proyectos de cooperación finalizan en su mayoría en 2022, existiendo un vacío presupuestario que pone en riesgo su continuación



## NICHOS TERRITORIALES

### POTENCIALIDADES Y RECURSOS TERRITORIALES DIFERENCIADORES

#### PATRIMONIO NATURAL

La zona se caracteriza por un rico y variado patrimonio natural y paisajístico, entre el que destaca una gran variedad de avifauna y espacios geológicos de interés, además de unos recursos forestales de gran importancia como las trufas y las setas, unos recursos paisajísticos como los cañones y gargantas de Sierra de Guara y la presencia del agua como generadora de riqueza y alternativas de ocio como en Las Salinas de Naval, el Salto de Bierge en el río Alcanadre o los barrancos y gargantas en el río Vero.

#### PATRIMONIO CULTURAL Y ARQUITECTÓNICO

La arquitectura tradicional rural está presente y conservada a lo largo de todo el territorio, con localidades de alto patrimonio arquitectónico como el pueblo de Alquézar. Historia y tradición están presentes en multitud de rincones de todo el territorio.

Destaca como patrimonio cultural el arte rupestre prehistórico declarado por la Unesco Patrimonio Mundial en 1998, en el que se puede uno sumergir dentro del Parque Cultural del Río Vero, un espacio reconocido desde el año 2001 que aúna el patrimonio cultural y natural articulado por este río. En su gestión participan el Gobierno de Aragón, la Comarca de Somontano de Barbastro y once municipios, ocho de los cuales pertenecen a esta comarca (Colungo, Alquézar, Adahuesca, Santa María de Dulcis, Pozán de Vero, Azara, Castellazuelo y Barbastro).

#### CULTURA

Eventos culturales como los festivales, entre los que destaca Polifonik o el Festival del Vino, jornadas culturales y espacios como los centros museísticos y centros de interpretación, así como multitud de eventos sociales y deportivos que generan movimiento económico y experiencias turísticas. Entre ellos, destaca la Ruta del Vino y la amplia programación cultural en diferentes momentos del año.

#### TURISMO

Se genera una importante industria alrededor del turismo, vinculada al agua (deportes de aventura), a la montaña (senderismo, escalada), a la ornitología, a la cultura del vino y la artesanía, a la gastronomía, a la religiosidad. También se ve favorecido el territorio por la cercanía a importantes polos de atracción turística como son los Pirineos o espacios emblemáticos interiores como Torreciudad, adquiriendo gran importancia como lugar de paso, además de por sus propios atractivos.

#### AGRICULTURA Y SECTOR AGROALIMENTARIO

Importante zona de huerta con materias primas como el tomate rosa, la borraja, el cardo y el espárrago morado autóctono. Con predominio de secano, el regadío

también tiene su importancia en una zona donde la agricultura tiene peso como sector económico, sobre todo fuera de la capital comarcal. Destacan los cereales, la vid, el olivo y los frutales de fruto seco como la almendra.

Estos cultivos impulsan el desarrollo de iniciativas de transformación agroalimentaria alrededor principalmente del aceite, la miel y las conservas, aunque por encima de todas destaca el vino. Ejemplo de la fortaleza de este sector son la Denominación de Origen Vinos del Somontano y Denominación de Origen Tomate Rosa de Barbastro.

### CALIDAD DE VIDA Y FACTOR HUMANO

Territorio de marcado carácter integrador, donde destaca el factor humano, la apuesta clara y comprometida con la inclusión social y un tejido asociativo fuerte. Destaca la calidad de vida que ofrece el propio territorio y el carácter emprendedor de su gente. Amplio tejido de empresas de la economía social.

### INFRAESTRUCTURAS, SERVICIOS PÚBLICOS Y COMUNICACIONES

La situación geográfica de la Comarca permite a la capital comarcal mantener y reforzar sus fortalezas, siendo foco de recursos y servicios para una amplia zona geográfica que supera la demarcación comarcal. Está muy bien comunicada con varias capitales de provincia y especialmente bien dotada a nivel de servicios educativos y sanitarios, incluyendo un hospital de referencia.

### SERVICIOS Y COMERCIO

El sector servicios es el sector económico más importante de la comarca, con la mayor parte de actividad centrada en Barbastro. Dispone de una amplia oferta de alojamientos turísticos y restauración, además de comercios y servicios de alimentación, textil, calzado, menaje, hogar y ferretería, entre otros, que nutren un amplio territorio supracomarcal.

Barbastro ofrece una larga tradición ferial, con organización anual de ferias relacionadas con el turismo, la maquinaria, la artesanía y la alimentación, entre otros.





# DIFICULTADES Y RETOS



## EN RELACIÓN A LOS RECURSOS DE APOYO AL EMPRENDIMIENTO EXISTENTES

### COORDINACIÓN INSUFICIENTE

A pesar de destacar por su fuerte y consolidada colaboración público-privada, se echa en falta una mayor coordinación real entre las diferentes entidades de apoyo que trabajan el emprendimiento. Con frecuencia, hay información insuficiente o de baja calidad, agravada por numerosas dificultades burocráticas.

### PERSISTENCIA EN EL SEGUIMIENTO

Existen recursos y servicios para iniciarse en el emprendimiento, pero se detecta una carencia importante en las fases siguientes, el seguimiento de proyectos y el acompañamiento continuado, así como un mayor apoyo a la comercialización de productos y servicios.

### FALTA DE ADAPTACIÓN A LA REALIDAD TERRITORIAL

El centro de decisiones a la hora de establecer las normativas, definir las necesidades y plantear propuestas está alejado del territorio y, en el caso de la búsqueda de financiación, los analistas desconocen la realidad de las iniciativas. Se echa de menos una descentralización articulada desde el propio territorio con la profunda convicción de que es la única forma de acercarse a la realidad y dar respuesta ajustada a las necesidades.

### RECURSOS DE FINANCIACIÓN INSUFICIENTES O POCO CONOCIDOS

Se utilizan de forma muy escasa los recursos de financiación alternativa, principalmente por desconocimiento. Tampoco se aprovechan al máximo las opciones de financiación europea y las opciones que ofrece el desarrollo de proyectos europeos.

### CENTRALIZACIÓN DE RECURSOS EN LA CAPITAL

Prácticamente la totalidad de los recursos y servicios de emprendimiento se sitúan en la capital de comarca, Barbastro, lo que dificulta el emprendimiento fuera de ella, generando un círculo que se retroalimenta.



## PARA UN ADECUADO APROVECHAMIENTO DE LAS POTENCIALIDADES TERRITORIALES O DE LOS NICHOS IDENTIFICADOS

### DESARRAIGO Y DESPOBLACIÓN

Se detecta una importante desconexión entre generaciones, produciendo situaciones de desarraigo entre los jóvenes que no se sienten motivados a retornar, con los consiguientes problemas de despoblación, falta de relevo generacional y desaprovechamiento de talento joven emigrado. Por parte de las generaciones más maduras, existe cierta desconfianza hacia los jóvenes emprendedores, de forma que no facilitan el éxito de sus proyectos y contribuyen a su desmotivación de cara al emprendimiento.

### DISPERSIÓN Y EXCESIVA CENTRALIZACIÓN EN LA CAPITAL

Existe una gran brecha tecnológica y de infraestructuras entre la capital y el resto de la comarca, de forma que, en la mayor parte del territorio, las comunicaciones telemáticas y físicas son insuficientes y existe una clara falta de equipamiento e infraestructuras básicas. El acceso a internet supone un problema en las pequeñas localidades.

### DIFICULTADES EN SUELO Y VIVIENDA

Existen pocos locales y suelo industrial disponibles, al igual que viviendas accesibles para trabajadores y emprendedores, o bien los que se encuentran están en muy mal estado o tienen precios muy elevados por la presión turística que condiciona el mercado inmobiliario.

### BRECHA ENTRE DEMANDA Y OFERTA DE EMPLEO

Existe una importante carencia de trabajadores cualificados y de emprendedores que aprovechen las potencialidades que ofrece el territorio. La formación para el empleo no está adaptada a las necesidades de la empresa, que a menudo tiene dificultades para cubrir sus puestos de trabajo disponibles y ve dificultada su sostenibilidad y/o su capacidad para crecer.

### LIMITACIONES A LA TRANSFORMACIÓN AGROALIMENTARIA

Dificultades burocráticas y limitaciones a las iniciativas de transformación agroalimentaria que a menudo se desmotivan y desaparecen por falta de soluciones o incapacidad para resolverlas.

### PROMOCIÓN TERRITORIAL INSUFICIENTE

Ante la amplia disponibilidad de recursos territoriales, se considera que existe una insuficiente promoción del territorio, un mejorable cuidado de las localidades y una necesaria adaptación a la carga turística.

# IDEAS Y PROPUESTAS



RETO	IDEAS, SOLUCIONES Y PROPUESTAS
Coordinación insuficiente	<ul style="list-style-type: none"><li>• Configurar un organismo o servicio tipo Ventanilla Única, unido a un refuerzo de la coordinación entre los servicios existentes para facilitar la creación de microempresas y la realización de todos los trámites vinculados.</li><li>• Estar dispuestos a ceder competencias a nivel local para facilitar los trámites iniciales y el apoyo real y cercano a las iniciativas.</li></ul>
Dificultades emprendimiento	<ul style="list-style-type: none"><li>• "Poner una alfombra roja al emprendedor" entre todos los organismos, impulsando el reconocimiento y apoyo también a nivel de la sociedad en general.</li><li>• Definir y atraer incentivos para la creación y atracción de nuevas iniciativas, incluida la posibilidad de impulsar acciones de discriminación positiva en la fiscalidad en medio rural.</li></ul>
Recursos de financiación insuficientes o inaccesibles	<ul style="list-style-type: none"><li>• Apoyar a los pequeños emprendimientos para facilitar el acceso a financiación y la obtención de avales a través de la creación de comités de técnicos especializados en distintas materias (economía, social, cultural...) que valoraran la viabilidad de los proyectos, emitiendo informes de garantía solventes.</li><li>• Organizar actividades para dar a conocer las opciones de financiación, alternativa y acercar estas opciones a las personas interesadas.</li></ul>
Falta de adaptación al territorio	<ul style="list-style-type: none"><li>• Impulsar y reforzar programas de lucha contra la despoblación con dotación económica y personal suficiente como Somontano Alquila o Pueblos Vivos con su portal de empleo Rural Job.</li><li>• Crear un Plan Piloto adaptado al territorio para lograr responder a las necesidades de los pequeños núcleos.</li></ul>
Desarraigo de jóvenes y despoblación	<ul style="list-style-type: none"><li>• Realizar campañas de atracción de talento y conocimiento mutuo intergeneracional en el ámbito del emprendimiento y las empresas.</li></ul>

Centralización de recursos

Escasez de suelo y vivienda en zonas rurales

Brecha entre demanda y oferta

Limitaciones a la transformación agroalimentaria

- Involucrar a los jóvenes desde edades tempranas y fomentar su participación en la toma de decisiones sobre el territorio, sobre todo en núcleos pequeños.
- Descentralizar recursos y servicios, aunque suponga un mayor esfuerzo por parte de las organizaciones que los ofrecen, y que involucren a las corporaciones locales de los pequeños municipios.
- Poner en marcha espacios colaborativos de trabajo en zonas fuera de Barbastro y sensibilizar a las personas potencialmente emprendedoras con las ventajas que aportan.
- Realizar inversiones, ayudar a los jóvenes en el acceso a su primera vivienda, aumentar el parque de vivienda pública y facilitar el acceso a suelo industrial y locales empresariales.
- Apoyar el asentamiento de población con nuevos pobladores, a través de la rehabilitación de viviendas vacías mediante un servicio de protección e intermediación a arrendadores y arrendatarios.
- Incorporar formación a currículo escolar desde el entorno educativo para jóvenes y niños, fomentando el sentimiento de arraigo y la cultura del emprendimiento.
- Adaptar la oferta de formación para el empleo a las necesidades reales de las empresas y emprendimientos locales y reforzar el funcionamiento de portales de empleo comarcales y rurales para lograr un mayor alcance en la difusión de los perfiles requeridos.
- Estudiar las dificultades concretas que están apareciendo para la puesta en marcha, consolidación o crecimiento de iniciativas agroalimentarias y realizar un acompañamiento guiado y personalizado a los emprendimientos.
- Impulsar la creación de cooperativas de trabajo asociado que ofrezcan a las personas autónomas servicios de apoyo especializados.
- Fomentar la puesta en marcha de obradores compartidos y las iniciativas de agroecología en pequeñas localidades.





# CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES



*Estas recomendaciones se complementan con las contenidas en el Informe Global elaborado en el marco de este mismo proceso.*

La comarca Somontano de Barbastro está situada en un lugar estratégico que le confiere a la ciudad de Barbastro, su capital, un espíritu de nudo de servicios comerciales, sociales y sanitarios, polo de atracción para una población que supera ampliamente la barrera comarcal. Esto marca una importante diferencia entre la ciudad de Barbastro y el resto de la comarca en cuanto a desarrollo socioeconómico y oferta de servicios.

Cuenta con una gran variedad de paisajes que abarcan desde el llano a la montaña con altitudes muy diferentes sobre el nivel del mar. Esto le aporta una riqueza natural y paisajística llena de recursos que, unido a un vasto patrimonio cultural y arquitectónico, hacen del turismo uno de sus nichos más interesantes para emprender.

Otro de sus principales retos gira en torno a sus cultivos, unido a la elaboración y transformación agroalimentaria, destacando el fuerte tirón que está suponiendo todo aquello que gira en torno al mundo del vino, alrededor de la cada vez más consolidada DO Vinos del Somontano, y a otros productos que van tomando fuerza y presencia en el territorio.

Con base a los resultados de las sesiones participativas realizadas, complementadas con encuestas online y revisión documental, se realizan las siguientes recomendaciones a corto-medio plazo, que deberán ser consideradas junto a las propuestas generales incluidas en la parte global del informe:



## **Organización de un servicio único de acceso para la persona emprendedora:**

Como primera conclusión, se recomendaría la elaboración de una propuesta de coordinación de los servicios existentes liderada por Ceder Somontano en coordinación con el resto de organizaciones públicas y privadas que trabajan en el territorio, para ofrecer un servicio único al emprendedor y mejorar en la información ofrecida. Esto implica un pacto en el que todas ellas se comprometan a estar dispuestas a combinarse y no duplicarse, lo que implica unos protocolos consensuados con reparto de responsabilidades, trabajo colaborativo y mucho diálogo. La actual Red de apoyo al Emprendedor en el Somontano puede ofrecer un interesante marco de partida. El logro de un servicio coordinado con una única puerta de entrada permitirá optimizar recursos, obtener fondos y ofrecer una imagen territorial de marca consolidada y de prestigio.



**Espacios de ayuda mutua y guías de emprendimiento en primera persona:** Con objeto de mejorar la transición por el arduo camino de creación y consolidación de una iniciativa emprendedora, sería muy interesante ofrecer “espacios de ayuda mutua” y guías de emprendimiento especializadas por sector, realizadas en primera persona desde el proceso vivido por las propias iniciativas. Serían las guías “de emprendedor a emprendedor”. Entendiendo que cada proceso es diferente, las guías incorporarían el proceso vivido por personas que han tenido un grado diferente de éxito, lo que permitiría a la futura persona emprendedora anticiparse a las dificultades con las que se puede encontrar y afrontarlas con mayor motivación y garantías de éxito. Sería igualmente una buena alternativa en tanto en cuanto no exista un servicio único al emprendedor, ya que permite anticiparse a las dificultades y confusiones que pueden generar los solapamientos y contradicciones que pueden aparecer entre organismos y servicios existentes.



**Planes piloto en torno a suelo y vivienda rural:** En cuanto a suelo y vivienda, se recomienda difundir el trabajo desarrollado por Somontano Alquila y otras iniciativas de éxito, que sirvan para animar a más personas propietarias en el territorio a poner en marcha y/o participar en acciones en torno a la vivienda rural en forma de planes piloto. Igualmente se propone ampliar este tipo de iniciativas a suelos, locales y naves empresariales rurales y vincularlas con potenciales personas emprendedoras, en estrecha coordinación con las corporaciones locales.



**Campaña de retorno productivo del talento joven adaptada al territorio y propuestas de intervención:** En cuanto al talento joven, se recomienda reforzar la campaña de retorno del talento joven del Gobierno de Aragón y adaptarla al territorio. Como acción complementaria, se propone la realización de un análisis en profundidad sobre el terreno para detectar las dificultades concretas que están impidiendo o dificultando el retorno productivo y plantear propuestas de intervención al alcance de la comarca.



**Acciones para mejorar el encaje entre oferta y demanda y formación adaptada para el empleo:** Para fomentar el emprendimiento vinculado a las potencialidades del territorio, es necesario un escenario de crecimiento socioeconómico potencial positivo. Para ello, será importante mejorar la respuesta que el territorio puede dar a sus empresas en la generación de empleo de calidad, analizando sus necesidades de profesionales y trabajadores cualificados que no pueden cubrir y promoviendo un mejor encaje entre la oferta y la demanda. A pesar de que la Formación Profesional es la gran retada en este tema, a corto plazo se recomienda promover acciones de formación para el empleo, entre las que destaca la oferta de Certificados de Profesionalidad acorde a las especialidades demandadas y el desarrollo de Programas Experienciales de Empleo y Formación



**Acciones comprometidas con el respeto y cuidado del medioambiente, relacionadas con apoyo y vigilancia, compromisos, comunicación y**

**transparencia:** En un momento en el que el cuidado medioambiental está presente en la mayor parte de los discursos y las políticas públicas trabajan por integrarlo de forma clara en todas sus vertientes, es necesario poner el foco en un territorio cuyo desarrollo socioeconómico se sustenta, en gran medida, en su patrimonio natural y, en relación a él, impulsar acciones comprometidas, redes de apoyo y vigilancia, compromisos públicos y privados, comunicación y transparencia en temas como la reducción de herbicidas, la depuración de aguas, el turismo responsable, etc. e igualmente, promover el emprendimiento en las denominadas empresas verdes.



**Promoción de la economía social y solidaria:** La respuesta a muchas de las dificultades que manifiestan las iniciativas pequeñas de emprendimiento tiene su solución en la economía social y solidaria, comprometida con lo social, respetuosa con el medioambiente y bajo unos criterios colaborativos que permiten responder a muchos de los retos detectados en este informe.

El Programa EREA ha sido financiado con cargo a los fondos del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico, en conformidad con el Acuerdo alcanzado en la reunión celebrada el 05 de noviembre de 2021 por la Conferencia Sectorial de Reto Demográfico.

Estos informes han sido desarrollados por la cooperativa de iniciativa social Tararaina: [www.tararaina.es](http://www.tararaina.es)