

INFORME TERRITORIAL

JILOCA – CAMPO DE DAROCA

Estos informes han sido desarrollados entre
los meses de junio y octubre de 2022

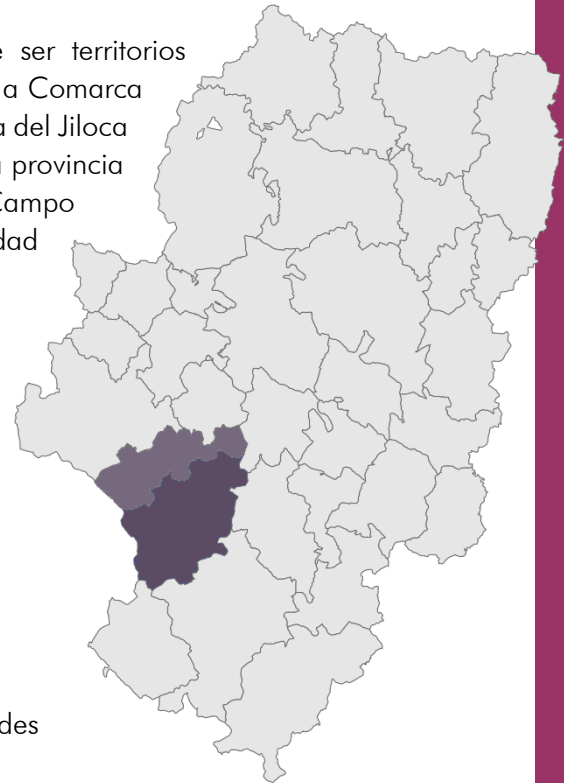
EREA

Programa de impulso a los ecosistemas de
emprendimiento y la economía social en el
medio rural aragonés



LOCALIZACIÓN

Las comarcas de **Jiloca** y **Campo de Daroca**, a pesar de ser territorios contiguos, pertenecen a dos provincias diferentes, situándose la Comarca de Daroca al suroeste de la provincia de Zaragoza y la comarca del Jiloca al noroeste de la provincia de Teruel, limitando al oeste con la provincia de Guadalajara y en Aragón con las comarcas de Calatayud, Campo de Cariñena, Campo de Belchite, Cuencas Mineras, Comunidad de Teruel y Sierra de Albarracín.



EXTENSIÓN

La comarca del Jiloca ocupa una superficie de 1932.10 km², lo que unido a los 1117.90 km² de la comarca Campo de Daroca, arroja una extensión total de **3.050 km²**.



MUNICIPIOS Y ORGANIZACIÓN POBLACIONAL

El territorio tiene un total de 75 municipios y más de 90 entidades poblacionales (35 municipios y 36 entidades en Daroca. 40 municipios y 58 entidades en la comarca del Jiloca).

Calamocha y Daroca son las cabeceras comarcales. Junto a Monreal del Campo son los tres núcleos de población más importantes con 4.473, 1.914 y 2.522 habitantes respectivamente. No obstante, por el mal estado de las comunicaciones, en ambas comarcas hay municipios más vinculados con otras zonas que con sus cabeceras comarcales, como es el caso del noroeste del campo de Daroca o el este del Jiloca.



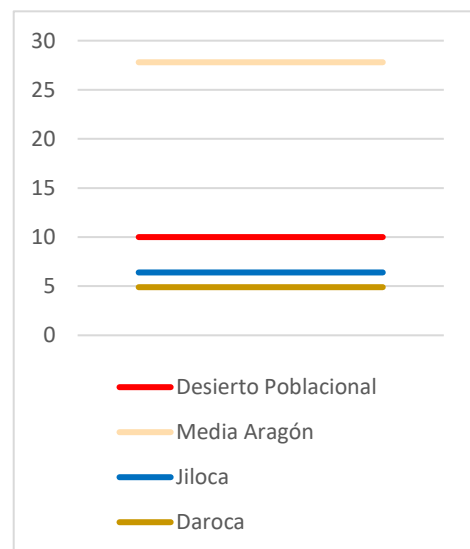
HABITANTES

17.782 habitantes (5.418 habitantes en Campo de Daroca y 12.364 en Jiloca) según datos de 2021 del Atlas de Aragón.



DENSIDAD POBLACIONAL

Ambas comarcas tienen una densidad poblacional que las sitúa por debajo del límite de lo que la Unión Europea considera desierto poblacional (todas aquellas regiones escasamente pobladas con menos de 10 hab/km²); Daroca tiene 4,9 habitantes/km² y Jiloca 6,4, cifras que arrojan una media de 5,6 habitantes/km² para el total del territorio.





GRUPO DE ACCIÓN LOCAL

ADRI Jiloca-Gallocanta; Asociación para el Desarrollo Rural Integral de las tierras del Jiloca y Gallocanta, con sedes en Daroca, en Calamocha y en Monreal del Campo. <https://www.adri.es/>



SERVICIOS TERRITORIALES ESTABLES DE APOYO AL EMPRENDIMIENTO

Únicamente se incluyen aquí aquellos servicios que disponen de recursos específicos y estables en el territorio para el acompañamiento u orientación de personas emprendedoras. No se incluyen servicios online prestados fuera del territorio, ni aquellos que no cuentan con personal derivando a las personas emprendedoras a otros departamentos o servicios ubicados fuera del territorio.

- **AEDL:** La comarca Campo de Daroca cuenta con Agente de Empleo y Desarrollo Local con sede en Daroca. También disponía de AEDL en el momento de realización del estudio el municipio de Anento, en la comarca de Daroca, aunque actualmente no cuenta con esta figura. Existe un AEDL comarcal en la comarca del Jiloca, pero en ningún otro municipio.
- **Grupo LEADER:** El Grupo de Acción Local, ADRI Jiloca-Gallocanta, presta servicios de asesoramiento únicamente en lo relativo al acceso a los fondos LEADER y se implica activamente en la gestión, dinamización y promoción del tejido emprendedor, pero sin disponer de una línea específica de asesoramiento o acompañamiento al emprendimiento, aunque sí que tienen un conocimiento profundo de las personas emprendedoras del territorio y ponen en marcha acciones puntuales de apoyo y acompañamiento, sirviendo también de contacto y enlace para el acceso a otros servicios.
- **UAGA:** La Unión de Agricultores y Ganaderos de Aragón tiene la sede provincial de Teruel en Calamocha; UAGA presta servicio de asesoramiento a explotaciones agrarias y ganaderas y a PYME agroalimentarias y forestales de zonas rurales.
- **UPA:** La Unión de Pequeños Agricultores tiene su oficina provincial en Calamocha. Presta asesoramiento en materia de agricultura y ganadería.
- **Oficina Comarcal Agroambiental:** En la comarca del Jiloca existe una OCA en Calamocha y otra en Monreal del Campo. En la comarca Campo de Daroca únicamente existe oficina en Daroca. Las OCA prestan asesoramiento en materia agraria, forestal y medioambiental.
- **Cámara de Comercio:** La Cámara de Comercio tiene una sede en Calamocha y desde allí ofrece diferentes servicios de apoyo a empresas y emprendedores, destacando el programa PAED (ahora ARIES), que posibilita la atención individualizada a las personas emprendedoras y PYME.



SERVICIOS DE ACCESO A LA FINANCIACIÓN

Únicamente se incluyen servicios de acceso a la financiación (a fondo perdido o en forma crediticia) que tengan carácter estable y que resulten diferenciadores o específicos del

territorio, por ejemplo, no se incluyen los servicios de préstamos de bancos o cajas, ni subvenciones municipales o comarcales puntuales, ni subvenciones autonómicas o nacionales, o servicios centralizados.

ADRI Jiloca-Gallocanta gestiona el acceso a los fondos LEADER tanto para proyectos productivos como no productivos, siendo este el principal recurso estable de acceso a la financiación para el emprendimiento territorial.



COWORKINGS Y ESPACIOS COLABORATIVOS

Actualmente, dentro de la red ARCE¹ existen coworkings en Calamocha, Monforte de Moyuela y Daroca. Además, hay coworkings en funcionamiento en Mainar, Fuentes Claras y Villarroya del Campo.

Aunque todavía no están desarrollados, existen otros espacios previstos en Used y Daroca, estos con un sector de especialización; en Used sobre arquitectura y paisajismo (impulsado por Paisaje Encontrado) y en Daroca (El Pago de la Boticaria) sobre viticultura.



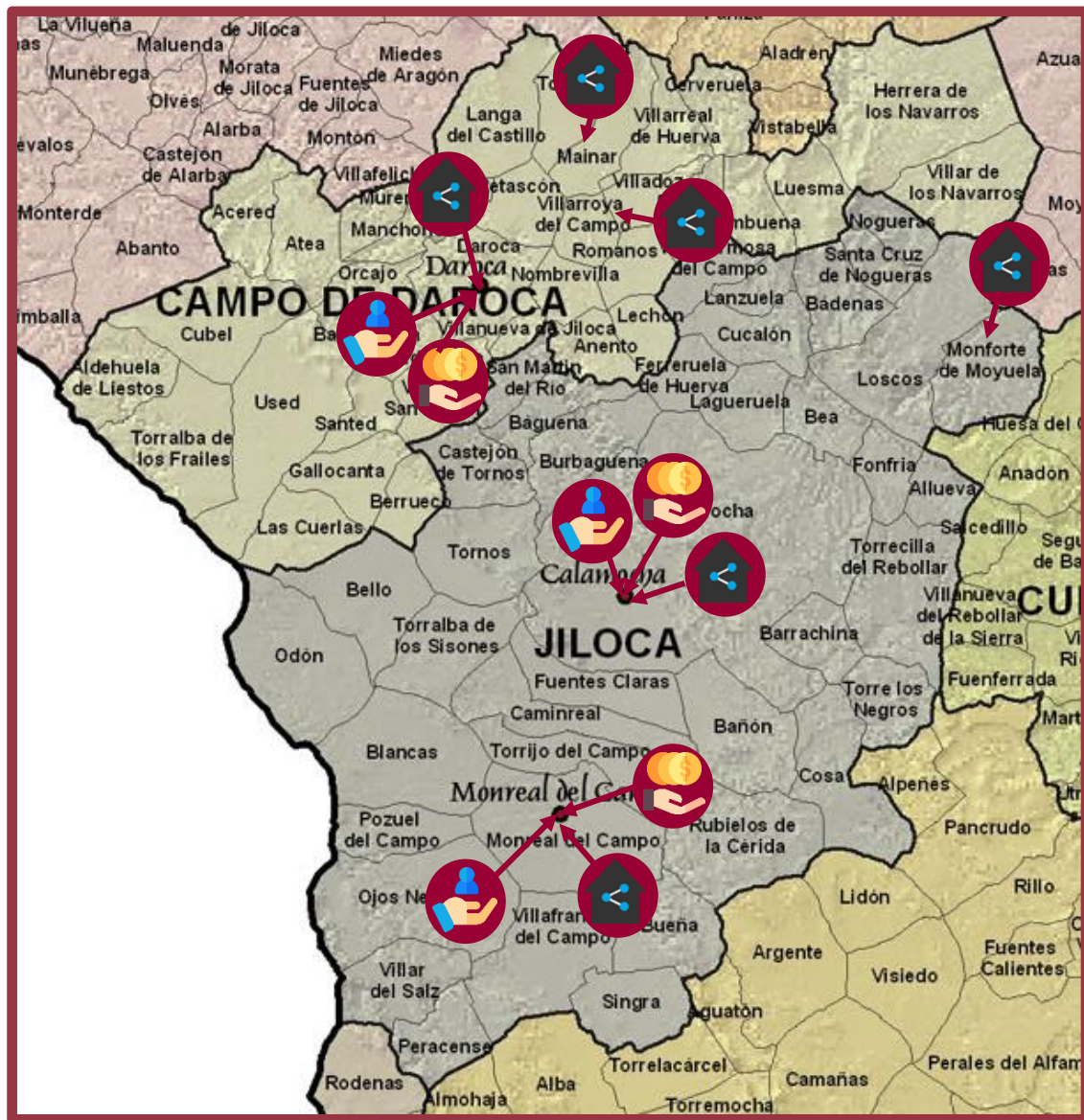
BREVE DESCRIPCIÓN TERRITORIAL

Nos encontramos con un territorio muy extenso pero muy poco poblado, con concentración de la población en las dos cabeceras comarcales (Daroca y Calamocha) y en Monreal, y en los municipios situados en el eje del valle del Jiloca. Conforme nos alejamos de este eje, los municipios están más despoblados, más aislados y con menos opciones de recuperación, presentando densidades poblacionales que no superan los 3 habitantes/km².

Se trata de dos comarcas muy diferenciadas a nivel socioeconómico, ya que, aunque a nivel global la agricultura tiene un peso muy importante, es en la comarca Campo de Daroca en la que realmente el sector agrario y agroalimentario tiene un peso fundamental, mientras que en la comarca del Jiloca la economía está más diversificada.



¹ La red ARCE es como se conoce a la Red Aragonesa de Centros de Emprendimiento; una iniciativa financiada por el Gobierno de Aragón para impulsar el emprendimiento en la comunidad; www.redarce.com



COWORKINGS



- Calamocha, Monforte de Moyuela, Daroca, Mainar, Fuentes Claras y Villarroya del Campo.

SERVICIOS DE ACOMPAÑAMIENTO



- Daroca: AEDL municipal, AEDL comarcal, oficina de ADRI, oficina OCA.
- Anento disponía de AEDL en el momento de realización del informe, aunque no actualmente.
- Calamocha: Sede de ADRI, oficina OCA, UAGA, Cámara de Comercio, AEDL comarcal, UPA.
- Monreal del Campo: Oficina OCA, sede de ADRI.

ACCESO A LA FINANCIACIÓN



- Monreal del Campo: Sede de ADRI.
- Calamocha: Sede de ADRI.
- Daroca: Sede de ADRI

Se recuerda que no se incluyen otros servicios de apoyo, acompañamiento y asesoramiento comunes a todos los territorios y ofrecidos por diferentes instituciones sin presencia estable en el territorio, aunque los servicios que ofrezcan sean online, como por ejemplo el Punto de Atención al Emprendedor (PAE) del Instituto Aragonés de Fomento o el servicio de asesoramiento al emprendimiento del Instituto Aragonés de la Mujer. Tampoco se incluye información sobre subvenciones, préstamos u otros recursos de acceso a la financiación que no son específicos del territorio, como los servicios prestados por las cajas y bancos, las subvenciones autonómicas, o que, aun siéndolo, no tienen carácter estable o no resultan diferenciadores.

RECURSOS



A continuación, se detallan los principales recursos existentes en el territorio que pueden servir como punto de partida para un análisis territorial más completo o de impulso para la puesta en marcha de proyectos o iniciativas de desarrollo económico, empresarial o de emprendimiento.

Sin ánimo de resultar un listado exhaustivo, se identifican aquellos elementos susceptibles de funcionar como palancas para una estrategia de desarrollo adaptada a la realidad del territorio y capaz de aprovechar de manera sostenible los recursos endógenos y potencialidades existentes.



REDES DE APOYO Y OTROS RECURSOS / POTENCIALIDADES INTANGIBLES

Existen redes de colaboración y apoyo tanto informales como vinculadas a proyectos e iniciativas institucionales, que representan un recurso importante para los procesos emprendedores. Lamentablemente, el dinamismo de estas redes difiere entre ambas comarcas, siendo más activa en la comarca del Jiloca.

A través del Grupo de Acción Local, el territorio forma parte de diferentes proyectos que contribuyen a fomentar la creación de redes y el apoyo al emprendimiento y desarrollo empresarial. Hay que mencionar igualmente que existen numerosas asociaciones de diferente tipo, especialmente de naturaleza cultural y social, pero también empresarial.

- **Proyectos de Cooperación²:**
 - **La Era Rural:** Red de personas jóvenes emprendedoras desarrollada en el marco del proyecto de cooperación entre Grupos de Acción Local “Jóvenes Dinamizadores Rurales”, que cuenta con diferentes acciones de fomento y apoyo al emprendimiento juvenil, incluyendo el mantenimiento de una red de dinamizadores territoriales por territorio, bastante activa en el territorio del Jiloca. <https://laerarural.es/>
 - **Pueblos Vivos:** Proyecto de cooperación entre Grupos de Acción Local a través del que se crea una red de personas colaboradoras y se impulsan acciones y espacios de coordinación, incluyendo dentro del emprendimiento. <https://pueblosvivosaragon.com/>
 - **Pon Aragón en tu mesa:** Proyecto que da visibilidad al sector agroalimentario de los pueblos de Aragón, fomenta el consumo de los productos del territorio y pone en valor los alimentos de los pueblos. <https://www.ponaragonentumesa.com/>
 - **Birding Aragón:** Proyecto de cooperación liderado por ADRI Jiloca-Gallocanta en el que participan los 20 GAL de Aragón, la Asociación de empresarios de Ecoturismo y Turismo ornitológico de Aragón (APATOE) y Turismo de Aragón,

² Se ha de tener en cuenta que los proyectos de cooperación finalizan en su mayoría en 2022, existiendo un vacío presupuestario que pone en riesgo su continuación

coordinado por el grupo ADRI Jiloca-Gallocanta. El objetivo que se persigue es promover la ornitología como recurso turístico sostenible y medioambiental en toda la comunidad. <https://www.birdingaragon.com/>



NICHOS TERRITORIALES

POTENCIALIDADES Y RECURSOS TERRITORIALES DIFERENCIADORES

TURISMO

Destacan las potencialidades territoriales vinculadas al patrimonio natural, cultural y gastronómico, destacando el margen existente para desarrollar propuestas turísticas atractivas de naturaleza experiencial.

- **Turismo activo:** Ambos territorios cuentan con espacios naturales de gran interés en los que es posible desarrollar actividades al aire libre como senderismo o BTT (Hay que tener en cuenta, que además de contar con paisajes muy interesantes y senderos y carreteras muy tranquilos; en total el territorio cuenta con más de 49.000 hectáreas dentro de la Red Natura). Se destacan los siguientes recursos:
 - Laguna de Gallocanta.
 - Hoces del río Piedra.
 - Aguallueve de Anento.
 - Barranco del Arguilay.
 - Paisajes del Ródeno.
- **Turismo ornitológico:** El territorio es un lugar muy propicio para el avistamiento y la observación de aves (es posible observar más de 250 especies de aves), lo que convierte al turismo ornitológico en un interesante nicho de emprendimiento y desarrollo, que de hecho ha sido objeto de un proyecto específico de cooperación entre Grupos de Acción Local liderado por ADRI Jiloca-Gallocanta.
- **Turismo gastronómico / enológico:** Todo el territorio es rico en gastronomía y en producción de vinos. Destacan las hortalizas de la huerta del Jiloca, los elaborados cárnicos (el jamón, las conservas a base de cerdo, las longanizas...), la trucha del Jiloca, las frutas y los postres. Todo este patrimonio gastronómico y enológico tiene potencial para desarrollar interesantes rutas y experiencias turísticas.
- **Experiencias turísticas alternativas:**
 - Turismo de estrellas
 - Slow Driving
 - Turismo industrial (Salinas de Ojos Negros y visitas a empresas, proyectos y emprendimientos/artesanos)
- **Turismo cultural:** Ambas comarcas tienen importantes elementos de patrimonio cultural, destacando Daroca, pero también otros lugares que podrían ser objeto de mayor desarrollo como el Castillo de Peracense, el puente romano de Luco, restos de la guerra civil...

AGRICULTURA

Oportunidades en torno al desarrollo de cultivos ecológicos, por la gran disponibilidad de espacios, pero también en la producción de nuevos cultivos y productos de valor añadido:

- Viñedo de altura
- Trufa negra
- Azafrán
- Cultivos de vega inexplorada y con gran potencial

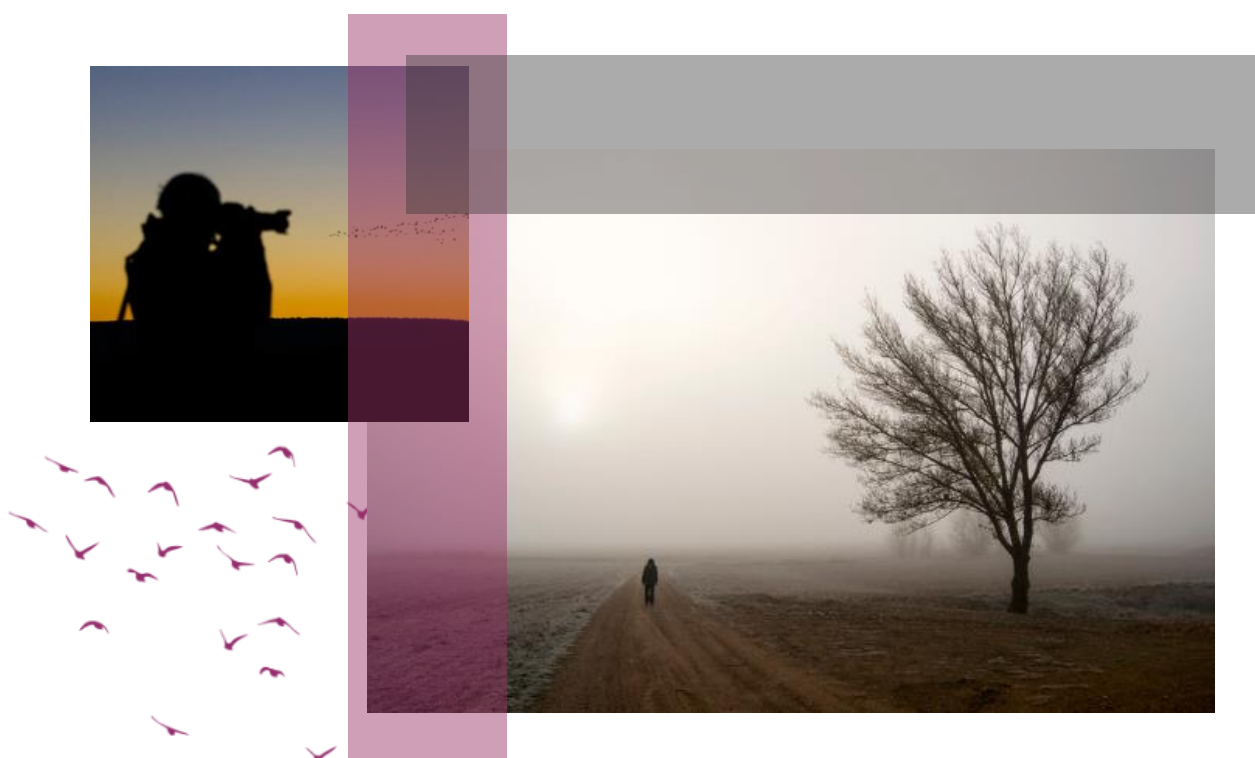
AGROALIMENTARIO

El territorio tiene un gran potencial de desarrollo para sacar más partido a lo que se produce en el mismo, generando mucho más valor añadido a través de procesos de innovación y de transformación en el sector agroalimentario:

- Transformados cárnicos
- Productos de calidad como la trufa negra, el azafrán, la fruta...
- Productos con mucho peso como el cereal o la verdura

OTROS ELEMENTOS

- **Territorio extenso:** La gran extensión territorial posibilita el desarrollo de proyectos empresariales y emprendedores que requieran de espacio, silencio o amplitud.
- **Densidad baja de población:** Lo que a priori puede parecer un reto, también puede ser una oportunidad, que se une a la gran disponibilidad de tierras y espacios en un contexto en el que se han revalorizado enormemente los lugares con poca presencia de población.
- **Creatividad e innovación:** Con algunas diferencias entre comarcas, se trata de un territorio dinámico y participativo, con interesantes proyectos innovadores y ganas de probar y hacer cosas nuevas. Esto se pone de manifiesto tanto en el tejido emprendedor como en el propio Grupo de Acción Local.
- **Vinculación con el territorio:** Aunque el territorio sufre un éxodo importante, en general se percibe una voluntad de permanecer y de volver.



DIFICULTADES Y RETOS



EN RELACIÓN A LOS RECURSOS DE APOYO AL EMPRENDIMIENTO EXISTENTES

BUROCRACIA:

Los programas de apoyo financiero, así como otros programas de apoyo existentes tanto a nivel territorial como provincial y autonómico, resultan excesivamente complejos y su gestión muy burocrática, lo cual dificulta enormemente el acceso, especialmente a determinados colectivos.

También afecta al grupo LEADER y a todos los gestores de programas y servicios, que deben dedicar una gran cantidad de recursos humanos a la gestión burocrática, dificultando que lleven a cabo tareas de acompañamiento, dinamización e implementación de proyectos que podrían ser más efectivas.

FALTA DE COORDINACIÓN Y DUPLICIDADES

NO APROVECHAMIENTO DE LO EXISTENTE

Los diferentes recursos de apoyo al emprendimiento existentes funcionan en general de manera independiente, sin asegurar una adecuada coordinación, lo cual genera duplicidad en el apoyo, pérdida de recursos, e incluso “pelea” por los usuarios.

Se ponen en marcha programas y recursos nuevos sin asegurar el aprovechamiento de lo que ya existe, o sin basarse para su diseño en los resultados de programas anteriores, que en muchos casos no se analizan para extraer conclusiones, de forma que no se aprovecha adecuadamente lo que ya existe.

NO ADAPTACIÓN A LA REALIDAD TERRITORIAL

Se percibe una falta de adaptación de los recursos (programas, subvenciones y ayudas, coworkings...) a la realidad territorial; tanto a sus necesidades como a su idiosincrasia, lo que genera pérdida de efectividad. El diseño de estos recursos se realiza en general de manera centralizada, sin procesos participativos o sin adaptación previa real con implicación de los diferentes agentes.

EXCESIVA FISCALIZACIÓN

Tanto los agentes públicos (ayuntamientos, estructuras comarcales, grupos LEADER...) como los privados (empresas, emprendedores, asociaciones...) manifiestan una excesiva fiscalización por parte de la administración, lo cual dificulta su trabajo y genera desconfianza y falta de rumbo común.

DISPERSIÓN DE LA INFORMACIÓN

La dispersión de recursos y la falta de información centralizada generan confusión en la persona emprendedora, que no sabe dónde acudir y que muchas veces termina yendo de un recurso a otro.

Además, los lenguajes utilizados son poco accesibles, generando importantes barreras de acceso.

Esto es también relevante en lo relativo a subvenciones y apoyos; resulta complejo para las personas emprendedoras acceder a la información y entenderla; pérdida de oportunidades.



PARA UN ADECUADO APROVECHAMIENTO DE LAS POTENCIALIDADES TERRITORIALES O DE LOS NICHOS IDENTIFICADOS

VIVIENDA, SUELO Y LOCALES POCO ACCESIBLES

En general, y de manera más acusada en los pequeños núcleos, no hay vivienda o locales en régimen de alquiler o en venta accesible, lo que dificulta enormemente tanto la fijación de la población como la atracción de nuevos pobladores y personas emprendedoras.

ESCASA MANO DE OBRA

Disponibilidad muy limitada de mano de obra especializada y de profesionales en diferentes ramas, que limitan mucho el crecimiento empresarial y la puesta en marcha de iniciativas emprendedoras.

FALTA DE CONOCIMIENTO ESPECIALIZADO

La innovación y la puesta en marcha de nuevas líneas de negocio o emprendimientos se ve muy limitada por la poca disponibilidad en el territorio de personas con conocimientos especializados que permitan desarrollarlos. En general, debe recurrirse a profesionales y empresas de las capitales, lo cual no solo encarece el proceso hasta hacerlo incluso inviable, si no que frena el desarrollo territorial.

FALTA DE ESPÍRITU EMPRENDEDOR

En general, se percibe una falta de espíritu emprendedor en todos los tramos poblacionales, incluyendo la población más joven.

INMIGRACIÓN

Las dificultades para las personas migrantes que llegan al territorio (por ejemplo, al centro de acogida de Burbáguena) para trabajar o para poner en marcha iniciativas de autoempleo frenan el desarrollo territorial, ya que de existir más facilidades, estas personas podrían arraigar en el territorio y contribuir a compensar la envejecida pirámide poblacional.

POBLACIÓN ENVEJECIDA Y ESCASA

A la escasez de población de las comarcas se suma una pirámide poblacional muy desequilibrada que frena los procesos de desarrollo. El índice de sobrevejecimiento representa la proporción de la población más anciana (85 y más años) por cada 100 adultos con 65 y más años. En Aragón el índice es del 16,6% (la media nacional es del 14%), pero en las comarcas de Campo de Daroca y Jiloca este índice se eleva por encima del 26% (26,41% en Campo de Daroca y 26,79% en el Jiloca), situando a estos territorios a la cabeza en términos de sobrevejecimiento.

PROBLEMAS DE CONECTIVIDAD

A pesar de los importantes avances de los últimos años, numerosos municipios y zonas carecen, no solo de conexión de internet de alta velocidad, si no de adecuada conexión móvil, lo que dificulta el establecimiento de empresas y personas emprendedoras.

RESISTENCIA AL CAMBIO

En general, se percibe una resistencia al cambio en la población, sobre todo en determinados sectores más tradicionales.

FALTA DE ASOCIACIONES DE PRODUCTORES Y COOPERATIVAS

A pesar del dinamismo asociativo (con numerosas asociaciones culturales y sociales), se identifica una carencia de agrupaciones e iniciativas colectivas en sectores clave como la producción agroalimentaria o la transformación, que podrían impulsar el desarrollo de los mismos.

DESCONOCIMIENTO DE RECURSOS Y VALOR DEL TERRITORIO

A nivel general, se identifica un desconocimiento por parte de la población tanto de los recursos existentes como de las oportunidades y del valor del territorio; esto es especialmente relevante en el caso de las personas jóvenes, que podrían optar por poner en marcha iniciativas emprendedoras aprovechando las oportunidades existentes y que, sin embargo, perciben el territorio como carente de dichas oportunidades.



IDEAS – PROPUESTAS



RETO	IDEAS, SOLUCIONES Y PROPUESTAS
Población envejecida, escasa y éxodo de jóvenes	<ul style="list-style-type: none">• Puesta en marcha de un Plan de Retorno Individualizado para facilitar el regreso de personas con vínculos con el territorio, a través de una persona/dinamizadora de referencia que les ayudara en el proceso de retorno (vivienda, trabajo...).• Formación especializada para personas con voluntad de establecerse en el territorio, facilitando el desarrollo de iniciativas que se alineen con las necesidades y niños existentes.• Implementar un plan de fomento del arraigo en el entorno educativo para fortalecer los vínculos de los jóvenes con el territorio y poner en valor las oportunidades de ambas comarcas.
Falta de acceso a la vivienda	<ul style="list-style-type: none">• Banco de viviendas territorial con recursos para mantenerlo actualizado y campaña constante de sensibilización y captación.• Línea de ayudas a nuevos pobladores para reformas y rehabilitación.• Fomentar la urbanización alternativa a través de métodos de construcción más económicos, por ejemplo, en madera.• Campaña de fomento del alquiler a nivel bi-comarcal, con asesoramiento y apoyo a personas propietarias.
Diferencias territoriales y descoordinación	<ul style="list-style-type: none">• Impulsar una red de colaboración y coordinación supra-comarcal con implicación y participación activa de los principales agentes.
Otros	<ul style="list-style-type: none">• Impulso y apoyo al cooperativismo y asociacionismo como solución a la falta de desarrollo de sectores clave.



CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES



Estas recomendaciones se complementan con las contenidas en el Informe Global elaborado en el marco de este mismo proceso.

Las comarcas de Jiloca y Campo de Daroca ocupan un territorio extenso, con multitud de pequeños municipios y una de las densidades poblacionales más bajas de todo Aragón, unida a una pirámide poblacional muy envejecida y a un paulatino proceso de despoblación que demanda la puesta en marcha de medidas innovadoras y abordadas desde un punto de vista global.

A pesar de los obstáculos, se trata de un territorio dinámico, con iniciativas innovadoras y un tejido emprendedor participativo, aunque escaso, y con un Grupo de Acción Local activo, implicado activamente en la dinamización territorial más allá de la gestión de los fondos LEADER.

Con base en los resultados de las sesiones participativas realizadas, complementadas con encuestas online y revisión documental, se realizan las siguientes recomendaciones a corto-medio plazo, que deberán ser consideradas junto a las propuestas generales incluidas en la parte global del informe:



Apoyo al Grupo LEADER para la gestión del banco de viviendas y tierras: El acceso a la vivienda y a la tierra son graves obstáculos para el desarrollo del territorio. No obstante, ADRI Jiloca-Gallocanta impulsó en el año 2021, en el marco del proyecto Pueblos Vivos, un importante proceso de identificación de inmuebles para vivienda, configurando un pequeño [banco de viviendas](#). Lamentablemente, la gestión de estos bancos requiere de un apoyo específico por parte de la administración para que puedan ser mantenidos, actualizados y correctamente gestionados, ya que no se trata tan sólo de publicar viviendas o tierras, sino de llevar a cabo tareas de identificación en los diferentes pueblos, de sensibilización, de apoyo a los propietarios, etc. Dado que desde ADRI se llevó a cabo este trabajo, se recomienda su apoyo específico para su escalada y optimización, entendiéndolo que puede convertirse en un importante factor para el desarrollo comarcal.



Re-enfoque de los coworkings e impulso de viveros sectoriales: En el territorio existen numerosos coworkings que, sin embargo, no responden a la realidad territorial, sino a modelos más “urbanos”, lo cual se traduce en infrutilización y falta de aprovechamiento de recursos. Se recomienda la creación de un grupo de trabajo en el que participen las personas o entidades responsables de la gestión de los diferentes espacios y en el que se estudie la transformación de los mismos en viveros o espacios sectoriales, respondiendo a las necesidades de cada zona (por ejemplo, espacio para artesanos, innovación agroalimentaria, etc.). Igualmente, se recomienda que en los coworkings no solo se disponga de espacio, sino también de servicios de apoyo especializados sectorialmente para permitir el mejor desarrollo de las iniciativas emprendedoras.



Impulso de modelos cooperativos y colaborativos: La gran extensión territorial y la dispersión poblacional hacen que sea complejo garantizar la viabilidad de las iniciativas emprendedoras. Los modelos cooperativos o colaborativos pueden ser una solución a este problema, ofreciendo un paraguas para la puesta en marcha de servicios o para la venta de productos, compartiendo costes y riesgos. Para ello, se propone un programa de formación y acompañamiento específico orientado a la creación de cooperativas multiactividad o en sectores clave.



Construcción de mesas de coordinación sectoriales bi-comarcales: Se propone el impulso de mesas de coordinación que se reúnan periódicamente, liderados por un agente público en las que participen los actores de ambas comarcas y desde las que se puedan tanto coordinar las actividades como impulsar proyectos conjuntos:

- Mesa de coordinación de asociaciones.
- Mesas de coordinación sectoriales (emprendimiento, vivienda, turismo, etc.).



Impulso de intercambio de experiencias para la construcción de comunidad de trueque: Organización de un espacio de intercambio en el que se pueda presentar y explorar posibilidades de réplica y adaptación de la comunidad de trueque rural del Sobrarbe <https://alapues.es/> o de iniciativas similares.



Programas de formación específicos para el aprovechamiento de los recursos endógenos: Los programas formativos en materia de emprendimiento deberían estar alineados con las necesidades territoriales y los nichos existentes, y combinarse con periodos de prácticas en empresas/iniciativas emprendedoras:

- Oficios tradicionales
- Agricultura/Ganadería, priorizando el modelo ecológico
- Turismo regenerativo/alternativo
- Innovación agroalimentaria
-

El Programa EREA ha sido financiado con cargo a los fondos del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico, en conformidad con el Acuerdo alcanzado en la reunión celebrada el 05 de noviembre de 2021 por la Conferencia Sectorial de Reto Demográfico.

Estos informes han sido desarrollados por la cooperativa de iniciativa social Tararaina: www.tararaina.es