

# INFORME TERRITORIAL

## BAJO ARAGON - CASPE

Estos informes han sido desarrollados entre los meses de junio y octubre de 2022

### EREA

Programa de impulso a los ecosistemas de emprendimiento y la economía social en el medio rural aragonés





## LOCALIZACIÓN

La comarca de Bajo Aragón-Caspe (Baix Aragó-Casp) se encuentra al este de la provincia de Zaragoza, limitando al norte con los Monegros y el Bajo Cinca, al oeste con la Ribera Baja del Ebro y el Bajo Martín, al sur con el Matarraña y el Bajo Aragón y al este con las provincias de Lérida y Tarragona.



## EXTENSIÓN

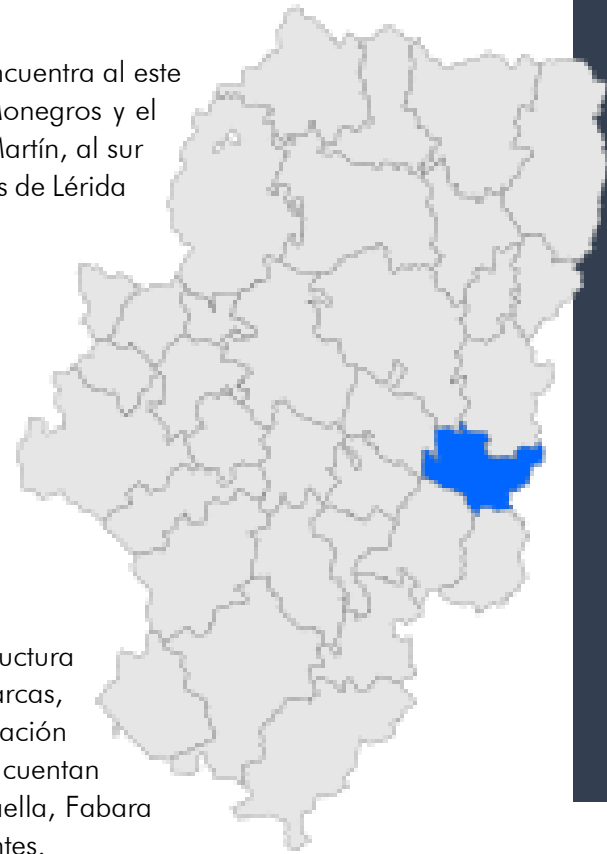
997.30 km<sup>2</sup>



## MUNICIPIOS Y ORGANIZACIÓN POBLACIONAL

6 municipios y 10 entidades de población.

La comarca, con sus seis municipios, presenta una estructura poblacional ligeramente más equilibrada que otras comarcas, aunque su capital, Caspe, aglutina casi el 67% de la población (10.183 personas). Además de Caspe, otros tres municipios cuentan con un número de habitantes relativamente importante; Maella, Fabara y Nonaspe, y ningún municipio tiene menos de 300 habitantes.



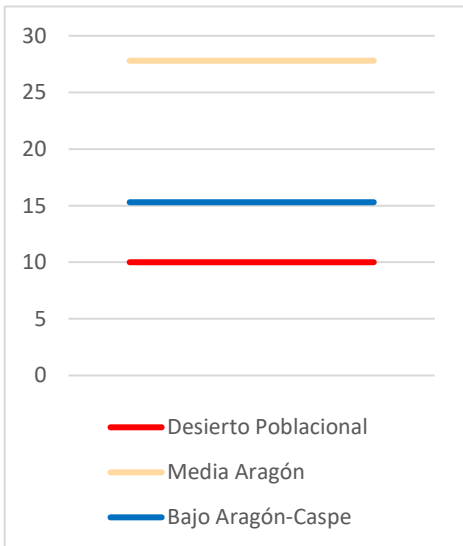
## HABITANTES

**15.224** según datos de 2021 del Atlas de Aragón.



## DENSIDAD POBLACIONAL

Con una densidad de **15,3 habitantes por kilómetro cuadrado** de media, el territorio se sitúa considerablemente por debajo de la media de Aragón, que se encuentra en 27,8 habitantes por kilómetro cuadrado.



## GRUPO DE ACCIÓN LOCAL

CEDEMAR; Centro para Desarrollo de las Comarcas del Mar de Aragón. <https://cedemar.es/><sup>1</sup>

<sup>1</sup> Este grupo de acción local abarca dos comarcas; Bajo Aragón-Caspe y Ribera Baja del Ebro, aunque este informe hace referencia únicamente a la primera de estas dos comarcas.



## SERVICIOS TERRITORIALES ESTABLES DE APOYO AL EMPRENDIMIENTO

Únicamente se incluyen aquí aquellos servicios que disponen de recursos específicos y estables en el territorio para el acompañamiento u orientación de personas emprendedoras. No se incluyen servicios online prestados fuera del territorio, ni aquellos que no cuentan con personal derivando a las personas emprendedoras a otros departamentos o servicios ubicados fuera del territorio.

- **AEDL:** La comarca no dispone de Agente de Empleo y Desarrollo comarcal; sin embargo, existen AEDL en las localidades de Caspe y Fayón.
- **Grupo de Acción Local:** CEDEMAR ofrece asesoramiento para el acceso a los fondos LEADER, aunque también, como entidad que lidera el proyecto Jóvenes Dinamizadores Rurales-La Era Rural, igualmente ofrece orientación a los y las jóvenes emprendedores que se dirigen al proyecto.
- **UAGA:** La Unión de Agricultores y Ganaderos de Aragón dispone de una sede comarcal en Caspe. UAGA presta servicio de asesoramiento a explotaciones agrarias y ganaderas y a PYME agroalimentarias y forestales de zonas rurales.
- **Oficina Comarcal Agroambiental:** Las OCA prestan asesoramiento en lo relativo a los trámites y gestiones relacionadas con las actividades de agricultura, ganadería y medioambiente. Existe una OCA en la ciudad de Caspe.
- La Casa Bosque, entidad privada asociativa que gestiona el coworking de Caspe, realiza anualmente un programa de fomento del emprendimiento social (Me quedo en el pueblo. Laboratorio de Emprendimiento social), aunque no dispone de un servicio permanente de asesoramiento.



## SERVICIOS DE ACCESO A LA FINANCIACIÓN

Únicamente se incluyen servicios de acceso a la financiación (a fondo perdido o en forma crediticia) que tengan carácter estable y que resulten diferenciadores o específicos del territorio, por ejemplo, no se incluyen los servicios de préstamos de bancos o cajas, ni subvenciones municipales o comarcales puntuales, ni subvenciones autonómicas o nacionales, o servicios centralizados.

CEDEMAR gestiona el acceso a los fondos LEADER tanto para proyectos productivos como no productivos, siendo este el principal recurso estable de acceso a la financiación para el emprendimiento territorial.

El Ayuntamiento de Caspe publica anualmente una convocatoria de fomento del empleo.



## COWORKINGS Y ESPACIOS COLABORATIVOS

Actualmente, dentro de la red ARCE<sup>2</sup> existen coworkings en Caspe y Fayón. No existe ningún otro espacio colaborativo o recurso de coworking para personas emprendedoras en el territorio.

<sup>2</sup> La red ARCE es como se conoce a la Red Aragonesa de Centros de Emprendimiento; una iniciativa financiada por el Gobierno de Aragón para impulsar el emprendimiento en la comunidad; [www.redarce.com](http://www.redarce.com)



## BREVE DESCRIPCIÓN TERRITORIAL

Se trata de un territorio geográfica, social y económicamente bastante homogéneo, caracterizado entre otros elementos por su carácter fronterizo y por sus vínculos con Cataluña, especialmente notables en los municipios pertenecientes a la Franja (Fabara, Fayón, Maella y Nonaspe), que presentan determinadas diferencias lingüísticas y culturales.

Además de ser un territorio de frontera, la comarca tiene otras particularidades que influyen en su desarrollo socioeconómico y que deben ser tenidas en cuenta para cualquier análisis o estrategia; destaca la alta presencia de extranjeros, que representan más del 20% de la población, característica demográfica muy relacionada con el gran peso de la agricultura, especialmente de la horticultura.





COWORKINGS



- Caspe (la Casa Bosque) y Fayón.

SERVICIOS DE ACOMPAÑAMIENTO



- Caspe: AEDL municipal, oficina OCA, sede de CEDEMAR, UAGA, Casa Bosque
- Fayón: AEDL Municipal.

ACCESO A LA FINANCIACIÓN



- Caspe: Oficina de CEDEMAR

Se recuerda que no se incluyen otros servicios de apoyo, acompañamiento y asesoramiento comunes a todos los territorios y ofrecidos por diferentes instituciones sin presencia estable en el territorio, aunque los servicios que ofrezcan sean online, como por ejemplo el Punto de Atención al Emprendedor (PAE) del Instituto Aragonés de Fomento o el servicio de asesoramiento al emprendimiento del Instituto Aragonés de la Mujer. Tampoco se incluye información sobre subvenciones, préstamos u otros recursos de acceso a la financiación que no son específicos del territorio, como los servicios prestados por las cajas y bancos, las subvenciones autonómicas, o que, aun siéndolo, no tienen carácter estable o no resultan diferenciadores.

# RECURSOS



A continuación, se detallan los principales recursos existentes en el territorio, que pueden servir como punto de partida para un análisis territorial más completo o de impulso para la puesta en marcha de proyectos o iniciativas de desarrollo económico, empresarial o de emprendimiento.

Sin ánimo de resultar un listado exhaustivo, se identifican aquellos elementos susceptibles de funcionar como palancas para una estrategia de desarrollo adaptada a la realidad del territorio y capaz de aprovechar de manera sostenible los recursos endógenos y potencialidades existentes.



## REDES DE APOYO Y OTROS RECURSOS / POTENCIALIDADES INTANGIBLES

La comarca de Bajo Aragón-Caspe, como la mayor parte de comarcas aragonesas, dispone de un tejido asociativo numeroso y ágil, con gran presencia de asociaciones deportivas, culturales, empresariales y sociales que llevan a cabo diferentes actividades, aunque con relativo grado de coordinación y colaboración.

CEDEMAR, grupo de acción local y asociación comarcal, participa en diferentes proyectos de cooperación que configuran redes de colaboración para el fomento y desarrollo socioeconómico:

- **Proyectos de Cooperación<sup>3</sup>:**
  - **La Era Rural:** Red de personas jóvenes emprendedoras desarrollada en el marco del proyecto de cooperación entre Grupos de Acción Local “Jóvenes Dinamizadores Rurales”, que cuenta con diferentes acciones de fomento y apoyo al emprendimiento juvenil, incluyendo el mantenimiento de una red de dinamizadores territoriales. <https://laerarural.es/>
  - **Pon Aragón en tu mesa:** Proyecto que da visibilidad al sector agroalimentario de los pueblos de Aragón, fomenta el consumo de los productos del territorio, pone en valor los alimentos de los pueblos. <https://www.ponaragonentumesa.com/>
  - **Birding Aragón:** Proyecto de cooperación en el que participan los 20 GAL de Aragón, la Asociación de empresarios de Ecoturismo y Turismo ornitológico de Aragón (APATOE) y Turismo de Aragón, coordinado por el grupo ADRI Jiloca Gallocanta. El objetivo que se persigue es promover la ornitología como recurso turístico sostenible y medioambiental en toda la comunidad. <https://www.birdingaragon.com/>

---

<sup>3</sup> Se ha de tener en cuenta que los proyectos de cooperación finalizan en su mayoría en 2022, existiendo un vacío presupuestario que pone en riesgo su continuación



## NICHOS TERRITORIALES

### POTENCIALIDADES Y RECURSOS TERRITORIALES DIFERENCIADORES

#### TURISMO

Como todas las comarcas aragonesas, Bajo Aragón-Caspe tiene importantes potencialidades turísticas y se trata de un sector que presenta un amplio abanico de opciones de desarrollo empresarial y emprendedor. No obstante, no se trata de un sector muy desarrollado, concentrándose la actividad turística en torno al pantano y a la ciudad de Caspe. Se identifican como interesantes nichos los siguientes:

- **Turismo activo/deportivo:** A pesar de que se trata del recurso más explotado, el Mar de Aragón, con sus más de 500 km de costas, sigue teniendo un amplio margen de desarrollo en todo lo relacionado con el turismo deportivo acuático y de pesca. Las zonas ribereñas del Mar de Aragón ofrecen alternativas muy interesantes para la práctica del senderismo o de la BTT, deportes que también pueden practicarse en otras zonas (GR99, Camino Jacobeo).
- **Turismo ornitológico / de naturaleza:** Alrededor del Mar de Aragón, se ha creado un extenso humedal con numerosa fauna, especialmente aves, lo que convierte la zona en un interesante recurso para el turismo ornitológico. Además, en la comarca hay más de 50.000 hectáreas de territorio dentro de la Red Natura 2000.
- **Turismo cultural:** La comarca cuenta con interesantes recursos de patrimonio cultural, no muy conocidos a pesar de su cercanía a Zaragoza y que podrían ser más promocionados, pero se identifica como especialmente interesante todo lo relacionado con las recreaciones históricas, Compromiso de Caspe y turismo histórico (ej. Batalla del Ebro).
- **Turismo de compras:** Vinculado tradicionalmente al textil por la presencia de importantes fábricas, el turismo de compras es un elemento que podría potenciarse gracias a su conexión con Cataluña y Zaragoza.

#### SECTOR AGROALIMENTARIO

El sector primario agrícola tiene un relevante peso en la comarca, especialmente en lo relativo a la producción de cereal y frutas, siendo algunos productos muy valorados. Igualmente resulta relevante la industria porcina. Hay que tener en cuenta que en la comarca existe un sector cooperativo agrario sólido. Bajo este paraguas general se identifican las siguientes oportunidades específicas:

- **Transformación agroalimentaria:** El desarrollo del área de la transformación agroalimentaria no se encuentra al nivel del desarrollo del sector primario, vendiéndose la mayor parte de la producción a intermediarios e incluso sufriendo pérdidas, a pesar del valor añadido de muchos cultivos. El desarrollo de iniciativas agroalimentarias comarcales que aprovecharan el valor de los productos del territorio se identifica por tanto como un relevante nicho de desarrollo.
- **Desarrollo de nuevos cultivos:** La tradición agrícola y ganadera de la comarca y también su situación, disponibilidad de agua, y clima, permiten el desarrollo de nuevos cultivos o la recuperación de cultivos tradicionales, dándoles otro valor.
- **Innovación en productos con gran valor como la fruta:** La calidad reconocida de algunos productos abre un interesante camino en la innovación dentro del sector.

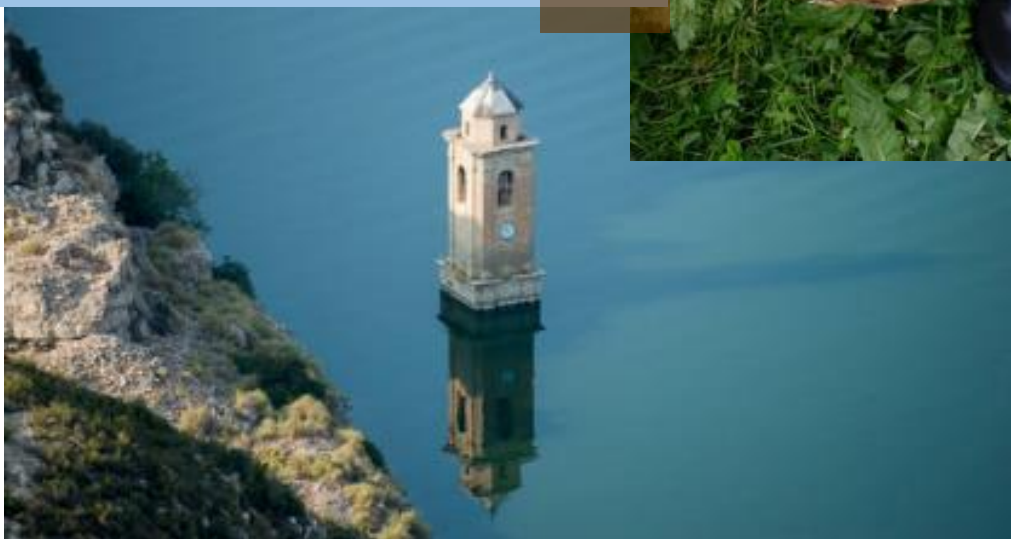
- Impulso al sector cooperativo: La tradición cooperativa y la existencia de un sector cooperativo que goza de buena salud genera un caldo de cultivo propicio al impulso de nuevas iniciativas emprendedoras dentro de la Economía Social y Solidaria para desarrollar las oportunidades identificadas.

### TRANSICIÓN ENERGÉTICA

La transición energética justa ofrece un amplio campo de oportunidades para la comarca a través de diferentes líneas de intervención biomasa (aprovechamiento de los residuos del porcino, por ejemplo), energías limpias o desarrollo de nuevas profesiones.

### INDUSTRIA

La ubicación estratégica de la comarca, atravesada por la A-2, y con línea de ferrocarril, ofrece una oportunidad para el impulso de la industria, a través del aprovechamiento de los polígonos industriales existentes y también impulsando iniciativas empresariales de naturaleza logística (ej, almacenes, centros de distribución...).





# DIFICULTADES Y RETOS



## EN RELACIÓN A LOS RECURSOS DE APOYO AL EMPRENDIMIENTO EXISTENTES

### BUROCRACIA y RIGIDEZ

Tanto los programas de apoyo financiero como otros programas de apoyo existentes, e incluso algunos recursos de apoyo, tienen aparejado un alto nivel de burocracia que desanima al usuario y que dificulta el acceso, a lo que se suman criterios muy rígidos que no se adaptan a la realidad.

### AUSENCIA DE VISIÓN GLOBAL

Se identifica una falta de continuidad en los programas, que requieren en su mayoría de mucho tiempo para lograr resultados, por la ausencia de una visión global consensuada a largo plazo con compromiso de las partes.

A esto se suma una falta de cohesión territorial, con centralización de las decisiones y ausencia de visión comarcal.

### DESCOORDINACIÓN Y DISPERSIÓN

Los diferentes recursos y programas existentes, tanto públicos como privados, se suelen poner en marcha o realizar sin coordinación o colaboración, lo que implica no aprovechar lo ya realizado, duplicidad de esfuerzos, etc.

Por otro lado, la información no se encuentra disponible fácilmente, sino que el usuario debe buscarla en lugares diferentes.

### DESAJUSTE NECESIDADES-PROGRAMAS-RECURSOS

En general, tanto las subvenciones como los programas y servicios existentes no se adaptan a la realidad ni a las necesidades de las personas emprendedoras y empresarias.

Los programas de financiación exigen un desembolso inicial, establecen criterios rígidos y no adaptados a las necesidades para la inversión, no establecen sistemas de discriminación positiva, utilizan un lenguaje y exigencias excesivamente técnicas, etc., lo cual hace que en general accedan aquellas personas o iniciativas más sólidas, dejando al margen a un importante sector poblacional.

Por otro lado, los programas de apoyo se concentran en las fases iniciales y ofrecen formaciones similares que no ofrecen un valor añadido y diferenciador.

Los espacios de coworking tienen un enfoque "urbano", cuando las necesidades rurales son diferentes y requieren de espacios más flexibles y adaptados a la realidad en la que se desarrollan.

## **NORMATIVA NO ADAPTADA**

La mayor parte de programas, estrategias, proyectos y subvenciones se definen y diseñan con un enfoque de arriba hacia abajo, que no permite la adaptación a la realidad comarcal y local, por lo que resultan poco efectivos.

## **RR.HH ESCASOS**

Faltan RR.HH. en instituciones y puestos clave; los grupos LEADER están desbordados a nivel burocrático, se carece de personal dinamizador (por ejemplo, AEDL comarcal, o dinamizadores de coworkings) y tampoco se forma en estos temas al funcionariado que podría llevar a cabo esta tarea.



## **PARA UN ADECUADO APROVECHAMIENTO DE LAS POTENCIALIDADES TERRITORIALES O DE LOS NICHOS IDENTIFICADOS**

### **VIVIENDA Y LOCALES POCO ACCESIBLES**

Dificultades para encontrar vivienda y locales en los municipios fuera de Caspe, lo cual dificulta la puesta en marcha de iniciativas emprendedoras, el establecimiento de nuevos pobladores, la permanencia de los jóvenes en el territorio, etc.

### **CONCENTRACIÓN DE SERVICIOS**

Concentración de servicios y recursos en Caspe y en menor medida en Fayón, lo cual complica la estructuración comarcal y el desarrollo sostenible, fomentando la concentración de la población.

### **DESCONOCIMIENTO DE RECURSOS Y OPORTUNIDADES**

En general la población no es consciente ni de los recursos existentes ni de las oportunidades que presenta el territorio para el desarrollo de actividades emprendedoras y empresariales, a lo cual se suma un generalizado pesimismo y poca positividad al valorar el territorio y sus oportunidades, además de un bajo espíritu emprendedor.

### **ÉXODO DE JÓVENES CUALIFICADOS**

Personas jóvenes formadas no permanecen en el territorio al percibir que no existen oportunidades acordes a su perfil ni posibilidades de desarrollo profesional.

### **POCOS RECURSOS EN TURISMO**

Los recursos comarcales existentes para la promoción turística son escasos y concentrados en Caspe, a lo que se une una deficiente estructura turística (plazas hoteleras, restaurantes, vías señalizadas, información, etc.).

### **FALTA DE PROFESIONALIZACIÓN EN EL SECTOR AGRARIO**

A pesar de tratarse de un sector potente, se identifica una necesidad de mayor profesionalización para implementar actividades de innovación y para garantizar un

relevo generacional especialmente complejo en algunos sectores, así como para adaptarse a las exigencias del contexto actual.

### **DIFICULTAD DE ADAPTACIÓN A LA LEGISLACIÓN AMBIENTAL**

La existencia de una gran extensión de territorio sujeta a regulación especial por temas ambientales, siendo especialmente interesantes estas zonas para el desarrollo de determinadas actividades emprendedoras, dificulta la puesta en marcha de este tipo de iniciativas, en parte también por la complejidad en el acceso a la información y la burocracia aparejada a las gestiones.

### **DIFICULTADES DE CONECTIVIDAD Y MOVILIDAD**

Determinadas carreteras están en muy mal estado, complicando enormemente la movilidad y el acceso a los servicios. Igualmente, algunos municipios tienen una muy deficiente conectividad móvil y de internet.

El transporte público, fuera de los núcleos y vías principales no responde a las necesidades de la población.

### **CRISIS DEL TEXTIL**

La crisis del textil supuso un fuerte golpe para el tejido económico local y sigue dificultando la puesta en marcha de determinadas iniciativas y el desarrollo del sector.

### **RESISTENCIA AL CAMBIO - INDIVIDUALISMO**

A pesar de que existen importantes y consolidadas cooperativas, se identifica poca inclinación general a la colaboración y a la puesta en marcha de iniciativas colectivas, lo que se une a una fuerte resistencia al cambio y a la innovación en los sectores y territorios más tradicionales.

### **LIMITACIONES CLIMÁTICAS**

El clima del territorio, con mucho sol y escasez de lluvias, dificulta la realización de determinadas actividades.



# IDEAS – PROPUESTAS



RETO	IDEAS, SOLUCIONES Y PROPUESTAS
<p>BUROCRACIA, RIGIDEZ Y FALTA DE VISIÓN GLOBAL</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Refuerzo con AEDL Comarcal para que pueda coordinar los diferentes recursos existentes.</li> <li>• Crear una “Ventanilla Única” para las personas emprendedoras que además preste servicios online o vía telefónica, o que tenga algún servicio itinerante para facilitar el acceso a los trámites y a toda la información y para garantizar la coordinación de los programas.</li> <li>• Crear una plataforma en la que se centralice toda la información sobre programas, subvenciones y recursos.</li> <li>• Crear mesa de coordinación sobre el emprendimiento y mesas de coordinación sectoriales.</li> <li>• Impulsar una estrategia común comarcal participativa integral.</li> </ul>
<p>AUSENCIA DE LOCALES</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Poner en marcha espacios colaborativos (coworking) multifunción que realmente se adapten a la realidad del lugar en el que se establecen, que sean flexibles y no únicamente de ordenador; por ejemplo, viveros de transformación agroalimentaria o turísticos.</li> <li>• Formar y acompañar a las personas encargadas de dinamizar los coworkings, asignándoles compensaciones económicas.</li> </ul>
<p>INDIVIDUALISMO</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Priorizar la financiación de proyectos emprendedores cooperativos y sociales</li> </ul>
<p>FALTA DE ESPÍRITU EMPRENDEDOR</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organizar programa en FP e institutos que permita la visita de emprendedores locales a los estudiantes o que facilite la salida a visitar iniciativas empresariales y emprendedoras para que vean que es posible emprender en el territorio.</li> </ul>
<p>RECURSOS EN TURISMO</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Crear marca de territorio y autoestima visibilizando a los protagonistas del día a día de los pueblos a través de una campaña institucional comarcal.</li> <li>• Reforzar la estructura turística comarcal con más recursos y con un plan consensuado en el que participen los diferentes municipios.</li> </ul>

# CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES



Estas recomendaciones se complementan con las contenidas en el Informe Global elaborado en el marco de este mismo proceso.

La comarca del Bajo Aragón/Caspe está marcada por su carácter fronterizo con Cataluña, pero también por la presencia de los embalses de Mequinenza y Ribarroja, cuya construcción supuso un fuerte trauma social que aún está latente en el territorio y que en cierta medida lastra el aprovechamiento de los recursos vinculados a los embalses.

Por otro lado, también destaca una importante polarización territorial en torno de dos núcleos de desarrollo; Caspe y Fayón (el segundo en menor medida), así como un gran potencial de aprovechamiento de los recursos existentes, especialmente en el sector turístico y de transformación agroalimentaria.

Con base en los resultados de las sesiones participativas realizadas, complementadas con encuestas online y revisión documental, se realizan las siguientes recomendaciones a corto-medio plazo, que deberán ser consideradas junto a las propuestas globales incluidas en la parte global del informe:



**Plan estratégico integral consensuado:** Como resultado principal del proceso realizado, se recomienda el impulso de un proceso participativo para la elaboración de un plan estratégico de desarrollo rural, patrimonial y turístico comarcal, tal y como se ha hecho en la comarca del Sobrarbe, que de como resultado un plan de acción integral consensuado entre los diferentes actores, que sirva como marco de actuación estable.



**Impulso de viveros agroalimentarios de innovación:** Dado el importante valor de la producción agraria en el territorio y la pérdida de oportunidad que supone el escaso peso de la industria de transformación respecto al primero, se recomienda el impulso específico de este sector, a través de la creación de viveros agroalimentarios en formato público o público-privado, mediante el aprovechamiento de espacios no utilizados en municipios del territorio y fomentando el intercambio de experiencias intercomarcales.

Se recomienda igualmente que estos espacios no solo ofrezcan maquinaria y espacio físico, si no que incluyan acompañamiento y formación específica para fomentar la innovación agroalimentaria en el aprovechamiento de productos endógenos del territorio de gran calidad, como los productos de la huerta.



**Programa específico de emprendimiento turístico / Nuevos modelos turísticos:** El territorio tiene un potencial importante para desarrollar propuestas turísticas, pero requiere de un enfoque alternativo, que permita explorar nuevos modelos más acordes a la naturaleza de la comarca. Se propone impulsar programas formativos y de apoyo a agentes públicos y privados (emprendedores/empresas) que expliquen

nuevos paradigmas o esquemas turísticos, como el turismo industrial, el turismo regenerativo o el turismo experiencial.



**Impulso al cooperativismo y a la Economía Social en sectores clave:** Formación en ESS, cooperativismo y colaboración a agentes territoriales y municipales, incluyendo gestores de coworkings, seguida del impulso de un laboratorio para la generación de propuestas concretas. Se recomienda apoyar/escalar la iniciativa existente de la Casa Bosque.



**Apoyo a los coworkings existentes:** Existen únicamente dos coworkings en el territorio; uno público y otro privado, y ambos suponen un importante motor de dinamización emprendedora, pero requieren de apoyo en términos de dinamización (formación y recursos para sostener los RR.HH dinamizadores de coworking), por lo que se propone apoyarlos de forma más adecuada a sus necesidades, que no están tanto en términos de inversión, sino, tal y como se ha indicado, de dinamización y acompañamiento.



**Programa de emprendimiento en formación profesional :** Se recomienda la puesta en marcha de un sistema de fomento del emprendimiento local en las aulas de formación profesional, que permita al alumnado descubrir las potencialidades del territorio y el valor del mismo, así como entrar en contacto con el tejido emprendedor y empresarial existente.

El Programa EREA ha sido financiado con cargo a los fondos del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico, en conformidad con el Acuerdo alcanzado en la reunión celebrada el 05 de noviembre de 2021 por la Conferencia Sectorial de Reto Demográfico.

Estos informes han sido desarrollados por la cooperativa de iniciativa social Tararaina: [www.tararaina.es](http://www.tararaina.es)